



MINIARTIGO

“START-UP”

---- Decisão de Investimento ----

(DRE / BIN / DELPHI / WBS / TSDP)

Controladoria e Logística

Autor: Professor Doutor Antonio de Loureiro Gil

Professor Titular Universidade Federal do Paraná (UFPR)

Professor de Doutorado e de Mestrado da Universidade de São Paulo (USP).

Doutor e Mestre pela Universidade de São Paulo (USP) com Tese e Dissertação na área de Auditoria da Tecnologia da Informação (TI).

Oficial da Marinha de Guerra do Brasil, formado pela Escola Naval do Rio de Janeiro (Brasil) ---- serviu no Contratorpedeiro “Pernambuco” (4) anos e na Diretoria da Tecnologia da Informação (TI) (4) anos da Marinha de Guerra do Brasil.

Executivo e Consultor de Empresas Privadas ou Governamentais no Brasil.

Autor de vinte e um livros no Brasil e de um livro em Portugal -- Editora Saraiva; Editora Atlas (Grupo GEN); Editora Senac - SP (São Paulo – Brasil); Publicações Europa - América (Lisboa – Portugal) ---- cem mil exemplares vendidos.

Autor de cinco ebooks (1) “Processos Decisórios – SIG / ERP – Controle Interno – Metodologia / Projeto / Sistema Decisão – parte UM”; (2) “Fraude, Corrupção, Conivência – Gestão do Combate á Agressão ao Negócio – parte UM”; (3) "Controladoria Estratégica Decisória - A Controladoria e a Tomada de Decisão - parte UM"; (4) "Gestão EAD - 10 Indicadores / Métricas - parte UM";

(5) "START-UP" -- Decisão de Investimento -- "DRE / BIN / DELPHI / TSDP" -- Controladoria e Logística - parte UM" ---- pela Amazon Kindle.

Consultor, Palestrante e com Artigos nos Estados Unidos, França, Espanha, Portugal, Israel, México, Argentina, Uruguai, Panamá.

Questões:

- **A Tomada de Decisão de Investimento em Empresa "START-UP" Necessita de Ferramentas ---- "DRE / BIN / DELPHI / WBS" ---- e Métrica ---- "TSDP" ---- para o Accountability Financeiro Disruptivo"?**
- **A Metodologia "START-UP / CONTROLADORIA E LOGÍSTICA" estabelece "Diferencial Competitivo" para realização de "Pitch"?**

- **OBSERVAÇÃO.**

1. **PARA MELHOR CONHECIMENTO DAS JUSTIFICATIVAS E CONTEÚDO DESTE MINI ARTIGO LER OS EBOOKS E LIVROS RELACIONADOS ACIMA OU NA BIBLIOGRAFIA ABAIXO COM FOCO NA GESTÃO / TOMADA DE DECISÃO.**
2. **O EBOOK "START-UP -- Decisão de Investimento -- DRE / BIN / DELPHI / WBS / TSDP -- Controladoria e Logística - parte UM" ESTARÁ DISPONÍVEL NO SITE DA AMAZON A PARTIR DE JANEIRO DE 2020.**

INTRODUÇÃO.

"STARTUPS são empresas em fase inicial que desenvolvem produtos ou serviços inovadores com potencial rápido de crescimento" ---- ABStartups -- Associação Brasileira de Startups.

O "índice de mortalidade" é de três a cada quatro Startups ---- setenta e cinco por cento ---- nos seus cinco primeiros anos de vida e das que ultrapassam os cinco anos de vida muitas são rapidamente substituídas por novas Startups segundo o "círculo virtuoso da inovação".

A visão mais aceita do atual ambiente Startup é que:

1 -- o que era hobby virou trabalho.

2 -- o que era ideia virou produto ou serviço.

3 -- o que era alternativo chegou ao "mainstream".

Esta visão está alicerçada na variável:

---- "Inovação; Sustentabilidade; Accountability".

O "círculo virtuoso da inovação" busca o horizonte "presente / futuro" na perspectiva de "CRIAR; CRESCER; GANHAR / LUCRAR".

A abordagem Startup preconiza "o Empreendedorismo alavanca a Economia de Mercado" e muda e muito o ambiente de negócios ---- rápida desatualização profissional / funcional; de linhas de negócio e de parcerias organizacionais (visão "supply chain") ---- com aumento do "índice de mortalidade empresarial" ---- a Economia Disruptiva no foco.

A "viagem no espaço / tempo decisorial" do "ciclo virtuoso da inovação" ---- ambiente das Startups ---- implica o emprego de ferramentas e o uso de métricas componentes de metodologia "START-UP / CONTROLADORIA E LOGÍSTICA".

Agentes Financeiros são decisivos para o sucesso das entidades Startups e necessitam do acompanhamento diuturno das "atividades de desenvolvimento e de operação do negócio Startup" com tecnologias inovadoras nas áreas de Controladoria (Contabilidade e Finanças) e de Logística (processo / produto de desenvolvimento e de produção / operação, quando da transformação da ideia em resultado financeiro / monetário) ---- foco no retorno financeiro do aporte de capital quando de "Pitch".

É imperiosa a elaboração e acompanhamento ---- com atividades de planejamento, controle e auditoria por Agentes Financeiros ou seus prepostos ---- de Contrato "Agente Financeiro / Empresa Startup" para garantia da Sustentabilidade (compromisso com a continuidade do negócio) e do Accountability (compromisso com o resultado financeiro da inovação).

A "Letalidade no Círculo Virtuoso da Inovação" tem no foco "Pesquisa e Ensino /

Aprendizado" ---- ambiente de atuação da Universidade Corporativa ("UC") ---- a vertente para aclimação da lógica, aceitação de atividades inovadoras e de novos conteúdos funcionais de linha de negócio pioneira / de primeira vez com as novas ideias transformadas em produto ou serviço.

A Universidade Corporativa (UC) necessita, neste século XXI, de linha de atuação "Identificação; Estímulo; Acompanhamento de Resultados de Startups" de interesse a organizações e profissionais que sejam objeto / razão de ser da "UC" ---- "nicho de Startups" em ação.

Parceria de Universidade Corporativa com Agente de Financiamento de Organização "STARTUP" objetiva sucesso e alavancagem financeira e operacional de produtos e serviços pioneiros / de primeira vez ---- o sucesso da Economia Disruptiva como proposta de atuação conjunta.

Conectar Investidor com Startup é atividade de Universidade Corporativa (UC) para a Inovação, novas Linhas de Negócio, Ideias, Habilidades e Ferramentas de interesse da área de negócios objeto da UC ---- o encontrar e viabilizar Startups com soluções ideais para o segmento de negócios da UC em ação.

A LÓGICA E A PROVA DO ARGUMENTO.

Empresas "START-UP" requerem aporte financeiro para alcance de sua "Ideia Natural" com foco na solução de problemas.

A vigência de metodologia ---- quando da "viagem no espaço / tempo decisorial do ciclo de vida da STARTUP" ---- para "maior certeza de sucesso" e "rapidez na identificação do possível insucesso" operacional e financeiro faz-se necessária.

Agentes Financeiros podem efetivar o consumo / uso da variável "Falha versus Desempenho de Startup" com os seguintes momentos da metodologia "START-UP / CONTROLADORIA E LOGÍSTICA" ---- (1) visão Controladoria (contabilidade e finanças) e (2) visão Logística do "processo / produto" ---- para o desenvolvimento e operação da "ideia á solução com extensão ao resultado".

A existência do "vetor Startup", a seguir, visa estabelecer e orientar a estrutura e aplicação da Metodologia "STARTUP / CONTROLADORIA E LOGÍSTICA":

---- "problema; ideia; pesquisa; comportamento; estratégia; risco; projeto tático; solução; homologação; resultado operacional".

A variável "Contingência; Incerteza; Risco" é de importância definitiva para o sucesso operacional / funcional e financeiro de Empresa "Start-Up" e, portanto, deve estar contemplada na metodologia "START-UP / CONTROLADORIA E LOGÍSTICA".

Como paradigma central da visão Econômica (Controladoria e Logística) do Amanhã do Negócio Disruptivo, a vigência de ferramentas e métricas de trabalho, para alcance com qualidade e segurança do Accountability Financeiro STARTUP, é vital.

O cenário futuro de uma "START-UP" está diretamente relacionado ao exercício de ---- a "Metodologia STARTUP / CONTROLADORIA e LOGÍSTICA" no foco:

- 1 -- Ferramentas de Trabalho poderosas ---- "DRE / BIN / DELPHI / WBS".
- 2 -- Métricas de natureza "Falha versus Desempenho" ---- "TSDP"

Novas exigências de negócios nas áreas de Consultoria; Auditoria; Ensino / Aprendizado no Ambiente Startup devem ser atendidas.

Otimize o seu "pitch" com a "Metodologia STARTUP / CONTROLADORIA e LOGÍSTICA" e com a inserção das Ferramentas "DRE / BIN / DELPHI / WBS" e a Métrica "TSDP" ---- o retorno do investimento de Agentes Financiadores como meta.

CONCLUSÃO.

Estabeleça diferencial competitivo para seu "Pitch" com as ferramentas e métrica de Controladoria e de Logística inseridas na Metodologia "STARTUP -- CONTROLADORIA e LOGÍSTICA" de LG -- LOUREIRO GIL CONSULTING.

O professor Gil e equipe possuem a competência, a qualidade profissional e a abordagem tecnológica para desenvolver, explicar e aplicar as ideias discutidas.

Pesquisas, consultoria, trabalhos acadêmicos, palestras, seminários, disciplinas de pós-graduação (especialização; MBA; mestrado acadêmico; doutorado) são de importância definitiva para trabalhar as ferramentas e práticas para gerenciamento do "círculo, virtuoso da inovação" com a abordagem das STARTUPS.

Estruture no seu curso de pós-graduação ou de MBA profissionalizante disciplinas com as abordagens expressas e defendidas no presente mini artigo ou assista a palestras sobre o tema com o professor GIL e equipe.

BIBLIOGRAFIA:

1 -- livro “Desafio aos Deuses – A Fascinante História do Risco”— autor: Peter Bernstein – (editora Campus) do Rio de Janeiro – primeira edição 1996 .

2 – livro “Gestão: Controle Interno, Risco e Auditoria” – autores: Antonio de Loureiro Gil; Carlos Hideo Arima; Wilson Toshiro Nakamura – editora Saraiva de São Paulo – primeira edição – março de 2013.

3 – livro: “Contingências em Negócios” – autor: Antonio de Loureiro Gil – editora Saraiva de São Paulo – primeira edição digital – www.saraivauni.com.br -- 2012.

4 – livro “Balanço Intelectual” – autores: Antonio de Loureiro Gil; José Carlos Arnosti – editora Saraiva de São Paulo – primeira edição 2010 e edição digital -- 2012.

5 – livro “Sistemas de Informações Contábeis”—autores: Antonio de Loureiro Gil; Cesar Augusto Biancolino; Tiago Nascimento Borges – editora Saraiva São Paulo – primeira edição 2011.

6 – livro “Gestão da Qualidade Empresarial” – autor: Antonio de Loureiro Gil – Publicações Europa – América de Lisboa Portugal – primeira edição 2010 – á venda na Livraria Cultura esquina de Avenida Paulista com a Rua Augusta (São Paulo – Brasil).

7 – livro “Auditoria da Gestão do Negócio com TI” – autores: Antonio de Loureiro Gil; Carlos Hideo Arima ---- editora Saraiva ---- primeira edição 2018.

8 – ebook “Processos Decisórios – SIG / ERP; Controle Interno; Metodologia / Projeto / Sistema Decisão – parte UM” autor: Antonio de Loureiro Gil ---- Amazon Kindle – primeira edição 2017

9 – ebook “Fraude, Corrupção, Conivência: Gestão do Combate á Agressão ao Negócio – parte UM” – autor: Antonio de Loureiro Gil ---- Amazon Kindle – primeira edição 2017.

10 -- ebook "Controladoria Estratégica Decisória: a Controladoria e a Tomada de Decisão -- parte UM" -- autor: Antonio de Loureiro Gil ---- Amazon Kindle -- primeira edição 2017.

11 -- ebook "Gestão de EAD: 10 Indicadores / Métricas -- parte UM" -- autor: Antonio de Loureiro Gil ---- Amazon Kindle -- primeira edição 2019.

12 -- ebook "STARTUP -- Decisão de Investimento -- "DRE / BIN / DELPHI / TSDP" -- Controladoria e Logística -- parte UM" -- autor: Antonio de Loureiro Gil - --- Amazon Kindle -- primeira edição 2020.